



Número: **0808677-83.2017.8.18.0140**

Classe: **PROCEDIMENTO COMUM CÍVEL**

Órgão julgador: **3ª Vara Cível da Comarca de Teresina**

Última distribuição : **02/07/2017**

Valor da causa: **R\$ 178.970.469,78**

Assuntos: **Administração judicial**

Segredo de justiça? **NÃO**

Justiça gratuita? **NÃO**

Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **NÃO**

Partes	Procurador/Terceiro vinculado
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) JOSE CARLOS ARANHA RODRIGUES (ADVOGADO) RENATO COUTINHO DE LIMA (ADVOGADO) DANYELE STEFANY ALVES DE SOUZA (ADVOGADO) LIZANDRO ICASSATTI MENDES (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO) DANYLLO VILA NOVA DE CARVALHO NASCIMENTO (ADVOGADO) MARCUS ANTONIO DE SOUZA FERNANDES FILHO (ADVOGADO) EDILSON SILVA MOREIRA (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	ARIELA BESERRA DA PENHA DELMONDES DE FREITAS (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO) MESSIAS RODRIGUES DA SILVA (ADVOGADO) DOLANE PATRICIA SANTOS SILVA SANTANA (ADVOGADO) EDILSON SILVA MOREIRA (ADVOGADO)
FORMA-SEG - CENTRO DE FORMACAO DE PESSOAL PARA SEGURANCA LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
PLAST NOR PLASTICOS DO NORDESTE LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
INBRA-PACK - INDUSTRIA BRASILEIRA DE EMBALAGENS LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)

SERVI SAN LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) IVALDINO SILVA (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN LTDA (AUTOR)	LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO) CARLOS VIANA BRAGA (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LUCIANNA GUEDES DE AMORIM (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)

SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO)
SERVI SAN VIGILANCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA (AUTOR)	RAPHAEL CAETANO SOLEK (ADVOGADO) MARGO TRINDADE SARTORI (ADVOGADO) LATIF ABI SABER NETO (ADVOGADO) EDY CARLOS DA CONCEICAO BORGES (ADVOGADO) EDILSON SILVA MOREIRA (ADVOGADO)
CYCLOPLAST IMPORTACAO E EXPORTACAO DE RESINAS LTDA - EPP (INTERESSADO)	LUCAS DE HOLANDA CAVALCANTI CARVALHO (ADVOGADO)
JORGE IVAN TELES DE SOUSA (ADMINISTRADOR JUDICIAL)	ANDRE FELIPE LOPES BARBOSA MARTINS (ADVOGADO)

CREDORES (INTERESSADO)

KATRINA DIAS DE SOUZA (ADVOGADO)
THIAGO MEDEIROS DOS REIS (ADVOGADO)
CESAR DIAS PONTE (ADVOGADO)
JOSE EDVAR COELHO FROTA NETO (ADVOGADO)
DIEGO DA COSTA NUNES (ADVOGADO)
TIBERIO ROMULO DE CARVALHO (ADVOGADO)
VANYA ALCANTARA PESSOA (ADVOGADO)
FABRICIO DOS SANTOS FERNANDES (ADVOGADO)
JOAO CLEYTON BEZERRA DE SOUSA (ADVOGADO)
KLEBER NASCIMENTO ASSIS (ADVOGADO)
DANYELE STEFANY ALVES DE SOUZA (ADVOGADO)
ELIZETE MARIA DOS SANTOS PAMPLONA (ADVOGADO)
ELIAS NEJM NETO (ADVOGADO)
ALESSANDRA DO SOCORRO CARDOSO CARNEIRO
(ADVOGADO)
MAURO CESAR AGUIAR MOREIRA (ADVOGADO)
HELIO VELOSO DA CUNHA (ADVOGADO)
ANA CAROLINE CHAVES OLEARI (ADVOGADO)
GUSTAVO DE CASTRO NERY (ADVOGADO)
ROGER MARQUES MENDES (ADVOGADO)
FREDERICO INACIO GURJAO DE VILHENA (ADVOGADO)
FRANCISCO LEITE DA SILVA NETO (ADVOGADO)
LUCIANNA GUEDES DE AMORIM (ADVOGADO)
DRIHELLY PEREIRA BARBOSA (ADVOGADO)
JONAS DUARTE JOSE DA SILVA (ADVOGADO)
GUSTAVO OLIVEIRA ROCHA (ADVOGADO)
DEBORA CRISTINE ALMEIDA GUTTMANN SERWACZAK
(ADVOGADO)
MARCO ANTONIO CORREA FERREIRA (ADVOGADO)
MURILO TADEU FERNANDES DE MORAES (ADVOGADO)
DANIEL MAGNO GARCIA VALE (ADVOGADO)
LUCIANA MARIA DE PAULA MASCARENHAS (ADVOGADO)
IARA AGATA AVELINO DE PAIVA (ADVOGADO)
RODRIGO SALMAN ASFORA (ADVOGADO)
MARCO ANTONIO DA CRUZ RODRIGUES (ADVOGADO)
EVANDER FONTENELE DE AQUINO (ADVOGADO)
HAROLDO ALENCAR DE SOUSA NETO (ADVOGADO)
JOSE CARLOS NUNES DA SILVA (ADVOGADO)
LUANA MONTEIRO RODRIGUES (ADVOGADO)
MARIO RENAN CABRAL PRADO SA (ADVOGADO)
KASSIA TAMIRES GOMES DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
ROZINARA BARRETO ALVES (ADVOGADO)
IRIS DE SOUZA CAVALCANTE (ADVOGADO)
RENIELSON RODRIGUES CHAVES (ADVOGADO)
ROMULO AUGUSTO DE SALES AMORAS (ADVOGADO)
MARCOS VINICIUS REZENDE DINIZ (ADVOGADO)
AGOSTINHO MONTEIRO JUNIOR (ADVOGADO)
RENATO COUTINHO DE LIMA (ADVOGADO)
JAMISON NEI MENDES MONTEIRO (ADVOGADO)
CRISTIANI DE SOUZA NUNES EUROPA (ADVOGADO)
PAULO DORON REHDER DE ARAUJO (ADVOGADO)
MARIA DO ROSARIO BARROS MAIA DO AMARAL
(ADVOGADO)
GAENNYS JOAQUIM BARBOSA FERREIRA (ADVOGADO)
JOAO BOSCO MENEZES DO REGO (ADVOGADO)
ANNY CAROLINE PAES DAIBES (ADVOGADO)

RENATA SOUSA STEIN (ADVOGADO)
 JOSE ALBERTO DE CARVALHO LIMA (ADVOGADO)
 THIAGO FERNANDEZ ALONSO MARQUES DE SOUZA (ADVOGADO)
 SAULO EDUARDO CUNHA DE CASTRO (ADVOGADO)
 CLAUDIO MANOEL DO MONTE FEITOSA (ADVOGADO)
 NANIRA JANUARIA SOUZA BARBOZA (ADVOGADO)
 DIEGO DOS SANTOS ARAUJO (ADVOGADO)
 DAIANA RAQUEL DORIA DE SOUZA (ADVOGADO)
 JEFFERSON VIEIRA DA SILVA (ADVOGADO)
 NATALIA DIAS FREIRE (ADVOGADO)
 JOSE MARCELO ARAUJO SOUSA (ADVOGADO)
 VALDIR RUBINI (ADVOGADO)
 DIMAS VIEIRA XAVIER NETO (ADVOGADO)
 LAERTE MEYER DE CASTRO ALVES (ADVOGADO)
 IGOR MOURA MACIEL (ADVOGADO)
 ADAILTON ALVES DOS SANTOS (ADVOGADO)
 HENRIQUE BALLSTAEDT CORREA COSTA (ADVOGADO)
 MICHEL LOPES RIBEIRO E SILVA (ADVOGADO)
 BARBARA ARCOVERDE DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
 RAFAEL GOMES CAJU (ADVOGADO)
 RODRIGO RAMOS MENDES (ADVOGADO)
 HUMPHREY RAPHAEL LINS LEONOR (ADVOGADO)
 MARA TAMIRES BEZERRA LIMA (ADVOGADO)
 JANAINA MARREIROS GUERRA DANTAS (ADVOGADO)
 DARIO FACANHA NETO (ADVOGADO)
 ROMILDO HESDRA DE SOUSA CORREIA (ADVOGADO)
 GUSTAVO DOMINGUES QUEVEDO (ADVOGADO)
 SANDRA DE SOUZA MARQUES SUDATTI (ADVOGADO)
 MAYRA DANIELLE SILVA CAMARAO (ADVOGADO)
 JOSEMILSON DA SILVA NASCIMENTO (ADVOGADO)
 ALEXANDRINO ALVES DE FREITAS (ADVOGADO)
 JADER KAHWAGE DAVID (ADVOGADO)
 RUSTENE ROCHA MONTEIRO (ADVOGADO)
 JEAN MARCELL DE MIRANDA VIEIRA (ADVOGADO)
 JOSUE SILVA NEVES (ADVOGADO)
 ORLANDO BORGES RODRIGUES PEREIRA JUNIOR (ADVOGADO)
 KAROL SARGES SOUZA (ADVOGADO)
 CARLOS EDUARDO LAPA MOTA (ADVOGADO)
 MARIA ALCIONE MONTEIRO DE SOUZA (ADVOGADO)
 FRANCISCO MADSON DA CUNHA VERAS (ADVOGADO)
 SARA VALADARES (ADVOGADO)
 RODRIGO OLIVEIRA DE BRITO (ADVOGADO)
 TRAJANO BASTOS DE OLIVEIRA NETO FRIEDRICH (ADVOGADO)
 LUANA MATIAS ALVES DE SOUSA (ADVOGADO)
 PAULO GERMANO AUTRAN NUNES DE MESQUITA (ADVOGADO)
 ANDREA OYAMA NAKANOME (ADVOGADO)
 GIBRAN SILVA DE MELO PEREIRA (ADVOGADO)
 MARCIO ROBERTO SANTOS SILVA (ADVOGADO)

Documentos

Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
72332 3	08/01/2018 16:52	Relatorio Diagnostico de Atividades	Manifestação

Rua Thomas Edson – 2203 - Horto
Teresina – Piauí
CEP 64.052-770
+55 86 3232 0580
www.saecularis.com.br
saecularis@saecularis.com.br



RECUPERAÇÃO JUDICIAL

GRUPO ASSIS FORTES

RELATÓRIO DE DIAGNÓSTICO DE ATIVIDADES

Processo – 0808677-83.2017.8.18.0140



Rua Thomas Edson – 2203 - Horto
Teresina – Piauí
CEP 64.052-770
+55 86 3232 0580
www.saecularis.com.br
saecularis@saecularis.com.br



Teresina, 12 de dezembro de 2017.

Excelentíssimo Sr. Dr. Teófilo Rodrigues Ferreira,

Segue para vossa apreciação o **Relatório de Diagnóstico de Atividades (RDA)** que elaborei na condição de Administrador Judicial no processo de Recuperação Judicial das empresas: Servi-San LTDA., Servi-San Vigilância e Transporte de Valores LTDA., Forma-Seg – Centro de Formação de Pessoal para Segurança LTDA., Plast Nor Plásticos do Nordeste LTDA., Inbra-Pack – Indústria Brasileira de Embalagens LTDA., doravante denominadas **Recuperandas**.

Neste documento constam informações financeiras, econômicas, operacionais e contábeis referentes ao período de janeiro de 2014 a outubro de 2017 das Recuperandas que são baseadas, essencialmente, em dados apresentados pela administração das referidas empresas.

O objetivo do Relatório é informar a Vossa Excelência sobre a situação financeira das empresas no momento inicial do processo de Recuperação Judicial e eventuais desdobramentos das mesmas de forma estatística.

Estamos à disposição de Vossa Excelência para maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório.

Atenciosamente,

Saecularis Administração Judicial Ltda

Jorge Ivan Teles de Sousa

Administrador judicial



Rua Thomas Edson – 2203 - Horto
Teresina – Piauí
CEP 64.052-770
+55 86 3232 0580
www.saecularis.com.br
saecularis@saecularis.com.br



ÍNDICE

1. INFORMAÇÕES INICIAIS	4
1.1. ASPECTOS HISTÓRICOS	4
1.2. RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA	4
2. DADOS ESTATÍSTICOS	8
2.1. ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO	8
2.1.1. SERVI-SAN LTDA.	9
2.1.2. SERVI-SAN VIGILÂNCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA...12	
2.1.3. ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO TOTAL DAS RECUPERANDAS.....15	
2.2. INADIMPLÊNCIA	16
2.3. NÚMERO DE CONTRATOS	17
2.4. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS	18
2.4. VALORES PAGOS COM RESCISÕES TRABALHISTAS	19
3. CONCLUSÃO	20



1. INFORMAÇÕES INICIAIS

1.1 ASPECTOS HISTÓRICOS

O Grupo Assis Fortes iniciou suas atividades na área de limpeza, conservação e desinfecção de áreas institucionais em 1968 a partir da empresa Servi-San LTDA, incorporando logo em seguida as atividades de segurança e locação de mão de obra.

Em 1987, por força de lei, foi criada a empresa Servi-San Vigilância e Transporte de Valores Ltda. Posteriormente, mais três empresas passaram a compor o Grupo: a Forma-Seg (responsável pela formação e reciclagem de pessoal para segurança), a Plast-Nor (indústria e comércio de embalagens plásticas), e a Inbra-Pack (indústria de embalagens).

O Grupo Assis Fortes atuou em 11 (onze) Estados e no Distrito Federal consolidando-se como um conglomerado empresarial respeitado no mercado nacional pela qualidade dos serviços prestados, comprometido com seus clientes, colaboradores e com os valores sociais.

1.2 RAZÕES DA CRISE ECONÔMICO-FINANCEIRA:

A adversidade financeira começou a apontar seus efeitos no início de 2012, e veio impactando o fluxo de caixa das Recuperandas, tendo como causas principais:

- a) Inadimplência elevada dos clientes da esfera pública, principalmente governos de estados e municípios. O volume de inadimplência potencializou o descompasso entre receitas e despesas, pois as Recuperandas pagavam mão de obra e insumos (uniformes, máquinas,



equipamentos etc.) e em contrapartida recebiam os pagamentos em atraso ou por vezes não recebiam. Cabe esclarecer que a lei só permite a suspensão dos serviços terceirizados prestados a órgão público a partir de 90 dias de atraso, o que potencializou os efeitos negativos no fluxo de caixa das empresas;

- b) Baixo crescimento da economia nacional observado nos últimos anos, prejudicando o desempenho financeiro das empresas privadas e de órgãos e empresas públicas, que com baixa liquidez atrasaram ou mesmo não pagaram seus compromissos;
- c) Os salários das categorias dos segmentos de negócios em que atuam as Recuperandas vêm sendo fortemente onerados pelas políticas de reajustes salariais e pelas elevações significativas dos encargos sociais e tributos incidentes sobre a folha de pagamento, reduzindo drasticamente a margem de contribuição praticada;
- d) Elevação substancial dos insumos (equipamentos de segurança, transporte de valores, fardamento etc) que, igualmente aos salários dos empregados, onerou a margem de contribuição;
- e) Taxa de juros para financiar o giro foi incompatível com os ramos de negócios das empresas, aumentando as despesas financeiras e reduzindo a rentabilidade dos negócios;
- f) A destinação de capital para o ativo imobilizado, mediante aquisições e construções de imóveis para alocar as Unidades Regionais (mecanismo usado como política de expansão que ampliou a capilaridade e o faturamento das Recuperandas) elevou o endividamento que impactou fortemente no fluxo de caixa das empresas; e



- g) O aumento da concorrência, reflexo da atratividade do mercado nordestino, diminuiu as margens operacionais, principalmente das empresas do ramo de prestação de serviços de limpeza e conservação (Servi-San Ltda). Neste mercado atuam pequenas empresas com custos operacionais muito baixos além de serem favorecidas pelo regime de tributação (Simples Nacional e Lucro Presumido), que impactaram da mesma forma no fluxo de caixa da Recuperanda.

As causas acima destacadas individualmente e/ou em conjunto impactaram financeiramente e em maior grau a partir de 2012, tendo as seguintes consequências nas Recuperandas:

- a) Sistemática queda da liquidez, ou seja, escassez de disponibilidades de recursos em caixa e bancos (dinheiro e/ou valores equivalentes) para fazer frente aos compromissos de curto prazo;
- b) Crescimento da Necessidade de Capital de Giro (NCG) em níveis superiores ao do Capital de Giro (CDG) com impacto negativo no Saldo de Tesouraria (ST), exigindo financiamento do giro com recursos onerosos (empréstimo bancário) pela escassez de disponibilidades;
- c) Lucro líquido muito baixo em relação ao movimento dos negócios;
- d) Inadimplência elevada e acima de 70% em termos nominais configurando-se como um calote público.

Para contrapor as causas acima, em 2014, uma nova Diretoria Técnica assumiu o comando das Recuperandas em substituição aos familiares que até então conduziam os negócios. Porém, essa nova diretoria não obteve êxito em decorrência de:



Rua Thomas Edson – 2203 - Horto
Teresina – Piauí
CEP 64.052-770
+55 86 3232 0580
www.saecularis.com.br
saecularis@saecularis.com.br



- a) Falta de apoio das Instituições Financeiras para a contratação de uma operação de crédito que equilibraria o fluxo de caixa das Empresas;
- b) Paralisação do mercado imobiliário que não permitiu a venda de imóveis para cobrir o déficit;
- c) Inadimplência crescente; e
- d) Da ação da Justiça do Trabalho que, a partir de julho/2016, em função da perda da capacidade de pagamento das execuções trabalhistas passou a bloquear todas as contas correntes das empresas do Grupo, inviabilizando a manutenção dos contratos por inadimplência no pagamento dos salários dos funcionários.

Vale ressaltar que a empresa Servi-San Vigilância e Transporte de Valores LTDA sofreu diversos assaltos ao seus carros-fortes, inclusive um na sede da empresa com grande repercussão, o que fez com que os seguros não fossem mais renovados por parte das seguradoras. Isto juntamente com os bloqueios dos bens, fez com que a atividade de transporte de valores fosse encerrada. Como esta era a atividade de maior margem de lucro entre as Recuperandas, impactou negativamente na situação financeira do grupo.

Diante disso, não restou à Diretoria outra alternativa do que pedir, em 02.07.2017, a recuperação judicial das empresas cuja foi deferida em 21.09.2017.



2. DADOS ESTATÍSTICOS

Conforme as informações administrativas e contábeis serão apresentadas estatísticas para melhor visualização dos argumentos apresentados no contexto histórico da administração das Recuperandas.

2.1 ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO

As operações de crédito firmadas pelas empresas sujeitas a esta RJ em diversos momentos se tornaram extremamente danosas à saúde financeira das mesmas e ao seu fluxo de caixa, pois as taxas de juros estavam muito altas para a remuneração do capital emprestado.

As empresas pagavam altas quantias junto às instituições financeiras para custear atividades que em muitos casos acabavam em inadimplência por parte dos contratantes. Conforme pode ser verificado na tabela a seguir na qual constam dois exemplos dessas operações:

	BANCO	TIPO	JUROS AO MÊS	SALDO DEVEDOR	NÚMERO DE PARCELAS
SERVI-SAN LTDA.	BANCO DO BRASIL	CAPITAL DE GIRO	3,20%	R\$ 979.292,30	45
SERVI-SAN VIGILÂNCIA E TRANSPORTES DE VALORES LTDA.	BANCO DO BRASIL	CAPITAL DE GIRO	3,20%	R\$ 2.748.974,39	45

Situações como a apresentada acima se tornaram uma das principais sangrias dos recursos financeiros das Recuperandas e do enfraquecimento de seu caixa.



A seguir será apresentado a evolução e a totalização do endividamento das Recuperandas com maior relevância dentro do quadro empresarial nos períodos de 2014 a 2017, a saber:

- a) Servi-San LTDA e
- b) Servi-San Vigilância e Transporte de Valores LTDA.

2.1.1 SERVI-SAN LTDA.

SERVI-SAN LTDA. - 2014 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)					
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR
		AMORTIZAÇÃO	JUROS		
JAN/14	-	612.731,05	92.547,30	705.278,35	7.914.317,59
FEV/14	-	743.165,83	78.924,09	822.089,92	7.171.151,76
MAR/14	1.400.000,00	763.546,23	71.365,64	834.911,87	7.807.605,53
ABR/14	-	579.564,38	84.601,31	664.165,69	7.228.041,15
MAI/14	-	579.564,38	76.347,76	655.912,14	6.648.476,77
JUN/14	-	860.814,39	98.823,33	959.637,72	5.787.662,38
JUL/14	-	579.564,39	74.223,95	653.788,34	5.208.097,98
AGO/14	-	579.564,39	75.965,21	655.529,60	4.628.533,59
SET/14	4.000.000,00	860.814,39	72.629,99	933.444,38	5.656.608,09
OUT/14	-	401.786,62	81.121,86	482.908,48	5.254.821,47
NOV/14	200.000,00	896.231,05	140.024,61	1.036.255,66	4.558.590,42
DEZ/14	-	571.925,50	24.858,71	596.784,21	3.986.664,92

SERVI-SAN LTDA. - 2015 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)					
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR
		AMORTIZAÇÃO	JUROS		
JAN/15	-	368.574,05	82.199,70	450.773,75	3.618.090,87
FEV/15	-	488.647,33	92.132,09	580.779,42	3.129.443,54
MAR/15	871.979,00	1.259.425,42	138.496,52	1.397.921,94	2.741.997,11
ABR/15	1.781.063,55	241.545,89	55.202,01	296.747,90	3.675.985,26
MAI/15	-	250.793,65	109.060,18	359.853,83	3.425.191,61
JUN/15	-	387.312,17	4.892,38	392.204,55	3.037.879,44
JUL/15	1.667.315,88	542.963,78	101.772,01	644.735,79	4.158.511,16
AGO/15	-	202.967,23	22.319,88	225.287,11	3.955.543,93
SET/15	-	493.939,45	114.244,40	608.183,85	3.461.604,48
OUT/15	-	323.788,82	8.511,57	332.300,39	3.137.815,66
NOV/15	-	314.078,34	62.449,64	376.527,98	2.823.737,32
DEZ/15	-	354.256,91	57.374,67	411.631,58	2.469.480,41

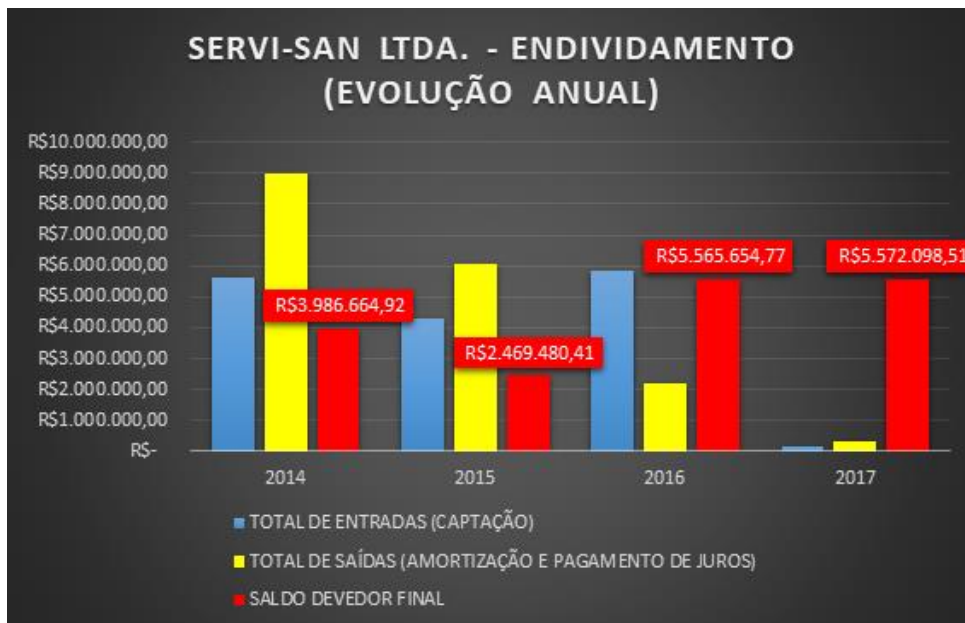


Rua Thomas Edson – 2203 - Horto
Teresina – Piauí
CEP 64.052-770
+55 86 3232 0580
www.saecularis.com.br
saecularis@saecularis.com.br



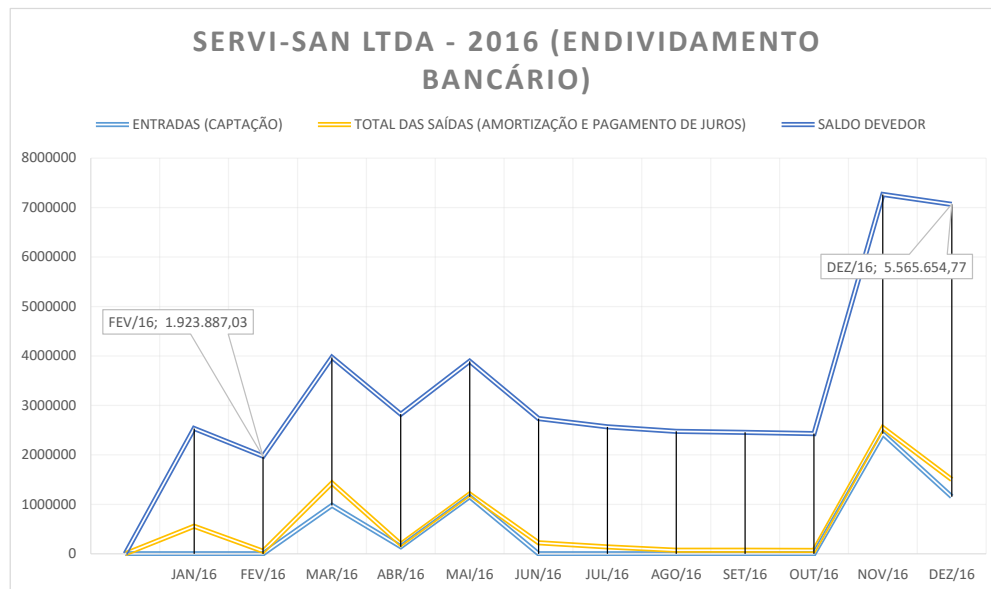
SERVI-SAN LTDA. - 2016 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)					
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR
		AMORTIZAÇÃO	JUROS		
JAN/16	-	494.487,40	64.648,85	559.136,25	1.974.993,01
FEV/16	-	51.105,98	-	51.105,98	1.923.887,03
MAR/16	979.292,30	363.427,03	89.217,61	452.644,64	2.539.752,35
ABR/16	142.272,03	53.002,47	139,40	53.141,87	2.628.927,21
MAI/16	1.154.449,56	54.060,35	341,46	54.401,81	2.682.070,99
JUN/16	-	172.969,48	52.145,76	225.115,24	2.509.101,51
JUL/16	-	81.379,76	58.302,07	139.681,83	2.427.721,75
AGO/16	-	21.762,05	49.740,34	71.502,39	2.405.959,69
SET/16	-	21.762,05	50.423,36	72.185,41	2.384.197,64
OUT/16	-	21.762,05	47.776,62	69.538,67	2.362.435,59
NOV/16	2.427.000,00	75.546,43	48.418,40	123.964,83	4.713.889,16
DEZ/16	1.153.449,56	301.683,95	45.511,54	347.195,49	5.565.654,77

SERVI-SAN LTDA. - 2017 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)					
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR
		AMORTIZAÇÃO	JUROS		
JAN/17	-	73.258,05	47.103,73	120.361,78	5.492.396,72
FEV/17	-	-	-	-	5.492.396,72
MAR/17	174.000,00	43.524,10	66.995,81	110.519,91	5.624.430,95
ABR/17	-	8.808,34	6,26	8.814,60	5.615.622,61
MAI/17	-	21.762,05	35.372,17	57.134,22	5.593.860,56
JUN/17	-	21.762,05	29.773,01	51.535,06	5.572.098,51



Como é possível observar, o ano de 2016 apresentou um aumento expressivo no endividamento da empresa com uma captação de recursos no valor total de R\$ 5.856.463,45 Em decorrência disso, os recursos da empresa citada ficaram reféns de tais operações de crédito com elevadas taxas de juros, como exemplificado a seguir:

SERVI-SAN LTDA. - 2016 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)					
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR
		AMORTIZAÇÃO	JUROS		
JAN/16	R\$ -	R\$ 494.487,40	R\$ 64.648,85	R\$ 559.136,25	R\$ 1.974.993,01
FEV/16	R\$ -	R\$ 51.105,98	R\$ -	R\$ 51.105,98	R\$ 1.923.887,03
MAR/16	R\$ 979.292,30	R\$ 363.427,03	R\$ 89.217,61	R\$ 452.644,64	R\$ 2.539.752,35
ABR/16	R\$ 142.272,03	R\$ 53.002,47	R\$ 139,40	R\$ 53.141,87	R\$ 2.628.927,21
MAI/16	R\$ 1.154.449,56	R\$ 54.060,35	R\$ 341,46	R\$ 54.401,81	R\$ 2.682.070,99
JUN/16	R\$ -	R\$ 172.969,48	R\$ 52.145,76	R\$ 225.115,24	R\$ 2.509.101,51
JUL/16	R\$ -	R\$ 81.379,76	R\$ 58.302,07	R\$ 139.681,83	R\$ 2.427.721,75
AGO/16	R\$ -	R\$ 21.762,05	R\$ 49.740,34	R\$ 71.502,39	R\$ 2.405.959,69
SET/16	R\$ -	R\$ 21.762,05	R\$ 50.423,36	R\$ 72.185,41	R\$ 2.384.197,64
OUT/16	R\$ -	R\$ 21.762,05	R\$ 47.776,62	R\$ 69.538,67	R\$ 2.362.435,59
NOV/16	R\$ 2.427.000,00	R\$ 75.546,43	R\$ 48.418,40	R\$ 123.964,83	R\$ 4.713.889,16
DEZ/16	R\$ 1.153.449,56	R\$ 301.683,95	R\$ 45.511,54	R\$ 347.195,49	R\$ 5.565.654,77



2.1.2 SERVI-SAN VIGILÂNCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA.

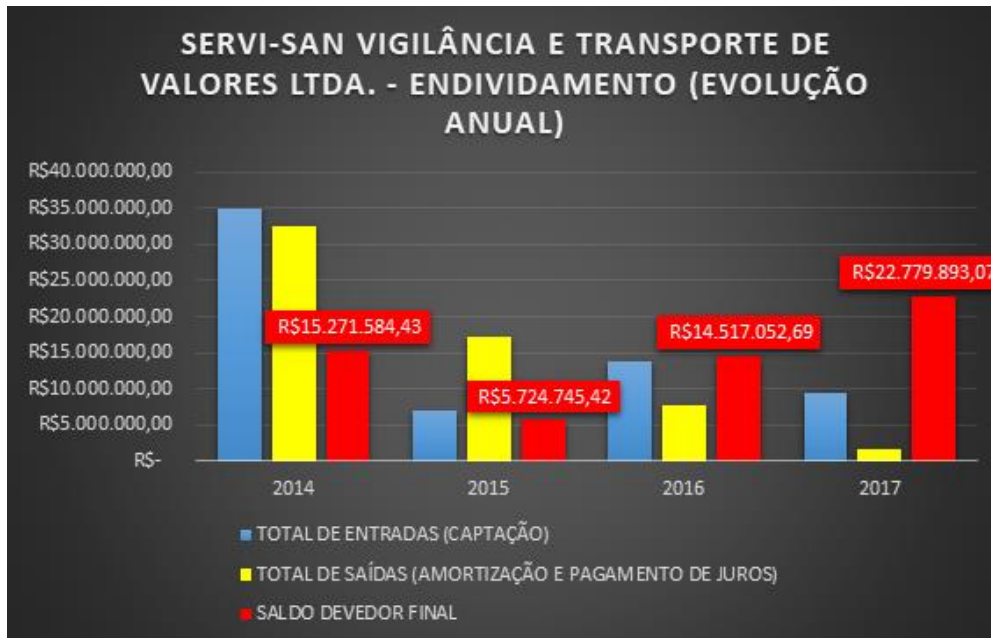
SERVI-SAN VIGILÂNCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA. - 2014 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)					
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR
		AMORTIZAÇÃO	JUROS		
JAN/14	13.300.000,00	3.282.385,62	146.999,96	3.429.385,58	24.287.357,87
FEV/14	905.005,80	2.249.207,62	349.101,06	2.598.308,68	22.943.156,06
MAR/14	1.900.000,00	2.260.461,48	270.526,14	2.530.987,62	22.582.694,58
ABR/14	558.332,27	1.488.798,32	310.880,48	1.799.678,80	21.652.228,54
MAI/14	1.410.518,17	1.586.614,66	278.504,68	1.865.119,34	21.476.132,05
JUN/14	4.318.010,07	2.177.571,81	325.196,29	2.502.768,10	23.616.570,29
JUL/14	-	2.867.351,26	353.298,03	3.220.649,29	20.749.219,04
AGO/14	-	1.848.646,79	336.887,36	2.185.534,15	18.900.572,25
SET/14	8.461.528,80	2.241.364,79	360.437,40	2.601.802,19	21.647.544,52
OUT/14	-	2.123.218,60	365.571,43	2.488.790,03	19.524.325,92
NOV/14	3.390.000,00	3.157.770,52	279.540,10	3.437.310,62	17.862.888,74
DEZ/14	712.547,03	3.303.851,33	584.706,31	3.888.557,64	15.271.584,43

SERVI-SAN VIGILÂNCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA. - 2015 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)					
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR
		AMORTIZAÇÃO	JUROS		
JAN/15	-	352.193,95	79.063,46	431.257,41	14.919.390,48
FEV/15	-	1.081.919,95	224.034,69	1.305.954,64	13.837.470,53
MAR/15	-	948.016,50	196.851,00	1.144.867,50	12.889.454,03
ABR/15	-	5.702.145,76	443.162,51	6.145.308,27	7.187.308,27
MAI/15	2.000.000,00	793.307,88	302.321,55	1.095.629,43	8.394.000,39
JUN/15	-	593.710,78	184.857,93	778.568,71	7.800.289,61
JUL/15	5.100.000,00	833.311,60	282.395,76	1.115.707,36	9.594.250,74
AGO/15	-	958.046,04	284.657,46	1.242.703,50	8.636.204,70
SET/15	-	559.367,35	239.458,43	798.825,78	8.076.837,35
OUT/15	-	1.019.940,81	359.232,77	1.379.173,58	7.056.896,54
NOV/15	-	653.339,33	245.591,24	898.930,57	6.403.557,21
DEZ/15	-	678.811,79	216.974,53	895.786,32	5.724.745,42

SERVI-SAN VIGILÂNCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA. - 2016 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)					
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR
		AMORTIZAÇÃO	JUROS		
JAN/16	217.405,86	309.767,67	170.924,78	480.692,45	5.637.865,12
FEV/16	-	309.767,67	143.910,64	453.678,31	5.328.097,45
MAR/16	2.748.974,39	1.231.278,41	489.354,47	1.720.632,88	6.845.793,41
ABR/16	114.833,85	278.282,82	129.433,29	407.716,11	6.685.363,11
MAI/16	-	450.081,34	192.630,03	642.711,37	6.235.281,77
JUN/16	7.682.265,03	425.734,78	217.940,37	643.675,15	13.491.812,02
JUL/16	3.100.000,00	275.974,06	155.168,53	431.142,59	16.315.837,90
AGO/16	-	148.921,36	97.228,79	246.150,15	16.166.916,55
SET/16	-	271.189,32	140.460,69	411.650,01	15.895.727,22
OUT/16	-	319.471,00	157.949,56	477.420,56	15.576.256,22
NOV/16	-	271.189,32	128.915,53	400.104,85	15.305.066,90
DEZ/16	-	788.014,21	625.252,46	1.413.266,67	14.517.052,69



SERVI-SAN VIGILÂNCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA. - 2017 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)					
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR
		AMORTIZAÇÃO	JUROS		
JAN/17	-	500.514,81	240.269,14	740.783,95	14.016.537,88
FEV/17	-	116.643,87	65.244,43	181.888,30	13.899.894,01
MAR/17	5.000.000,00	123.756,11	55.241,27	178.997,38	18.901.970,92
ABR/17	-	200.000,00	-	200.000,00	18.701.970,92
MAI/17	-	122.176,64	50.459,63	172.636,27	18.579.794,28
JUN/17	-	172.199,42	83.515,81	255.715,23	18.407.594,86
JUL/17	-	14.100,00	-	14.100,00	18.393.494,86
AGO/17	2.929.898,21	18.500,00	-	18.500,00	21.304.893,07
SET/17	1.475.000,00	-	-	-	22.779.893,07
OUT/17	-	-	-	-	22.779.893,07



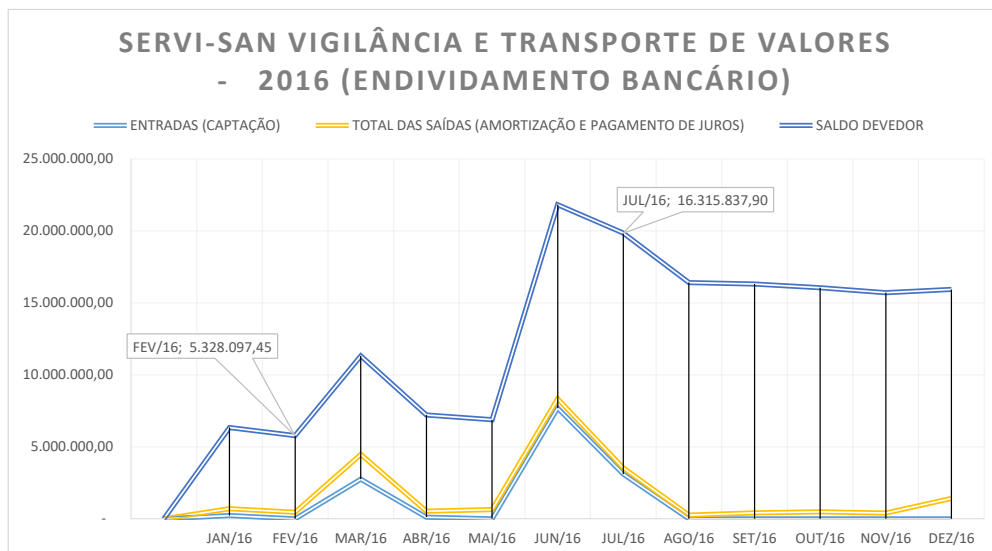
Assim como na Servi-San LTDA, os problemas da Servi-San Vigilância e Transporte de Valores LTDA., obtiveram as mesmas causas e consequências. No entanto, o grau de endividamento desta Recuperanda se agravou em dois anos com maior destaque em 2016, com captações de R\$ 13.863.479,13 e em 2017, com aporte financeiro de R\$ 9.404.898,21, como demonstrado logo abaixo:



Rua Thomas Edson – 2203 - Horto
Teresina – Piauí
CEP 64.052-770
+55 86 3232 0580
www.saecularis.com.br
saecularis@saecularis.com.br

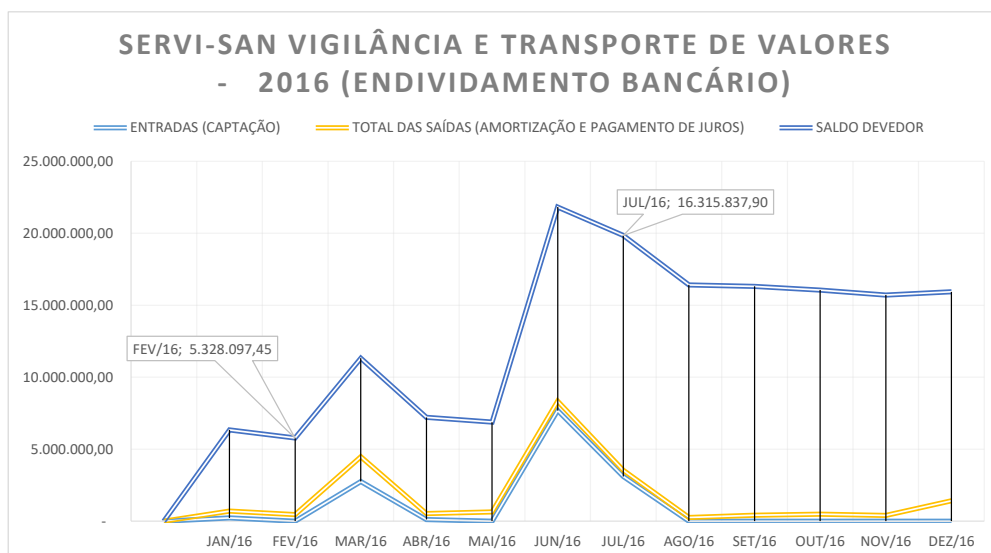


SERVI-SAN VIGILÂNCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA. - 2016 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)						
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR	
		AMORTIZAÇÃO	JUROS			
JAN/16	R\$ 217.405,86	R\$ 309.767,67	R\$ 170.924,78	R\$ 480.692,45	R\$ 5.637.865,12	
FEV/16	R\$ -	R\$ 309.767,67	R\$ 143.910,64	R\$ 453.678,31	R\$ 5.328.097,45	
MAR/16	R\$ 2.748.974,39	R\$ 1.231.278,41	R\$ 489.354,47	R\$ 1.720.632,88	R\$ 6.845.793,41	
ABR/16	R\$ 114.833,85	R\$ 278.282,82	R\$ 129.433,29	R\$ 407.716,11	R\$ 6.685.363,11	
MAI/16	R\$ -	R\$ 450.081,34	R\$ 192.630,03	R\$ 642.711,37	R\$ 6.235.281,77	
JUN/16	R\$ 7.682.265,03	R\$ 425.734,78	R\$ 217.940,37	R\$ 643.675,15	R\$ 13.491.812,02	
JUL/16	R\$ 3.100.000,00	R\$ 275.974,06	R\$ 155.168,53	R\$ 431.142,59	R\$ 16.315.837,90	
AGO/16	R\$ -	R\$ 148.921,36	R\$ 97.228,79	R\$ 246.150,15	R\$ 16.166.916,55	
SET/16	R\$ -	R\$ 271.189,32	R\$ 140.460,69	R\$ 411.650,01	R\$ 15.895.727,22	
OUT/16	R\$ -	R\$ 319.471,00	R\$ 157.949,56	R\$ 477.420,56	R\$ 15.576.256,22	
NOV/16	R\$ -	R\$ 271.189,32	R\$ 128.915,53	R\$ 400.104,85	R\$ 15.305.066,90	
DEZ/16	R\$ -	R\$ 788.014,21	R\$ 625.252,46	R\$ 1.413.266,67	R\$ 14.517.052,69	



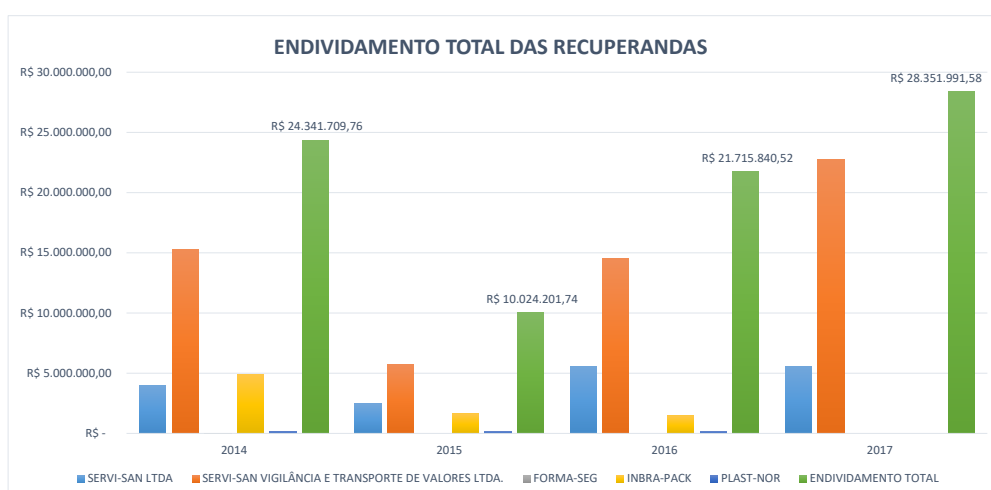
SERVI-SAN VIGILÂNCIA E TRANSPORTE DE VALORES LTDA. - 2017 (ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO)						
DATA	ENTRADAS (CAPTAÇÃO)	SAÍDAS		TOTAL DAS SAÍDAS (AMORTIZAÇÃO E PAGAMENTO DE JUROS)	SALDO DEVEDOR	
		AMORTIZAÇÃO	JUROS			
JAN/17	R\$ -	R\$ 500.514,81	R\$ 240.269,14	R\$ 740.783,95	R\$ 14.016.537,88	
FEV/17	R\$ -	R\$ 116.643,87	R\$ 65.244,43	R\$ 181.888,30	R\$ 13.899.894,01	
MAR/17	R\$ 5.000.000,00	R\$ 123.756,11	R\$ 55.241,27	R\$ 178.997,38	R\$ 18.901.970,92	
ABR/17	R\$ -	R\$ 200.000,00	R\$ -	R\$ 200.000,00	R\$ 18.701.970,92	
MAI/17	R\$ -	R\$ 122.176,64	R\$ 50.459,63	R\$ 172.636,27	R\$ 18.579.794,28	
JUN/17	R\$ -	R\$ 172.199,42	R\$ 83.515,81	R\$ 255.715,23	R\$ 18.407.594,86	
JUL/17	R\$ -	R\$ 14.100,00	R\$ -	R\$ 14.100,00	R\$ 18.393.494,86	
AGO/17	R\$ 2.929.898,21	R\$ 18.500,00	R\$ -	R\$ 18.500,00	R\$ 21.304.893,07	
SET/17	R\$ 1.475.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 22.779.893,07	
OUT/17	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ 22.779.893,07	





2.1.3. ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO TOTAL DAS RECUPERANDAS

A respeito das demais Recuperandas, obtivemos os resultados do endividamento apenas até o ano de 2016, através dos balanços patrimoniais juntados à petição inicial da RJ. Diante disso, apresentamos conforme ilustrado abaixo, o endividamento total agrupado das Recuperandas:



Deste modo, excetuando os valores ainda desconhecidos, como explicado acima, o valor do endividamento bancário das Recuperandas até o mês de outubro de 2017 é R\$ 28.351.991,58.

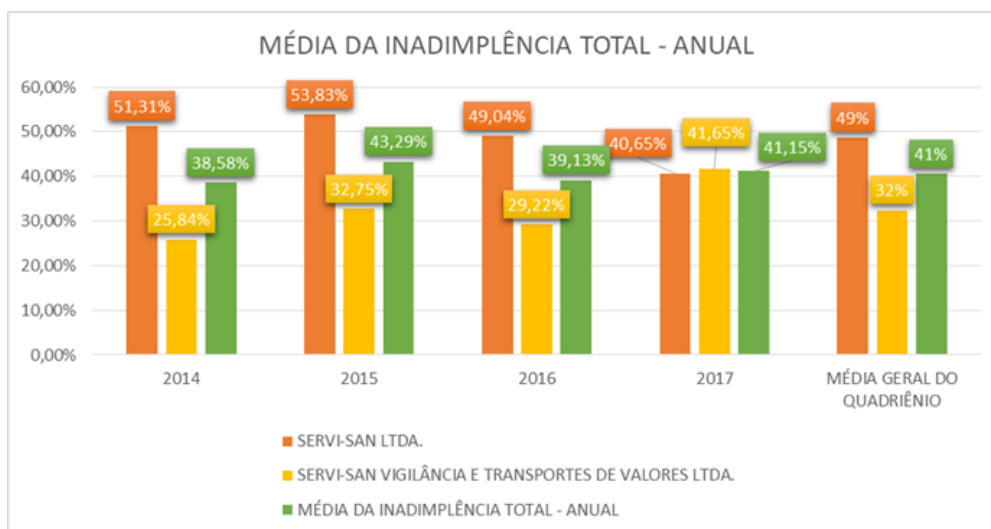
2.2 INADIMPLÊNCIA

A inadimplência foi uma das principais causas que levaram as Recuperandas à situação de crise atual.

Levando em consideração o quadriênio de 2014 a 2017, os níveis de inadimplência mantiveram um grau sacrificante para as empresas envolvidas. Como observado a seguir, as principais empresas do grupo deixaram de arrecadar em média 41% dos valores investidos, o que obrigou a empresa a buscar recursos por meio de empréstimos para manter as atividades normais da empresa, como já explicado no item 2.1 deste relatório. Situações demonstradas a seguir:

	SERVI-SAN LTDA.	SERVI-SAN VIGILÂNCIA E TRANSPORTES DE VALORES LTDA.	MÉDIA DA INADIMPLÊNCIA TOTAL - ANUAL
2014	51,31%	25,84%	38,58%
2015	53,83%	32,75%	43,29%
2016	49,04%	29,22%	39,13%
2017	40,65%	41,65%	41,15%
MÉDIA GERAL DO QUADRIÊNIO	49%	32%	41%





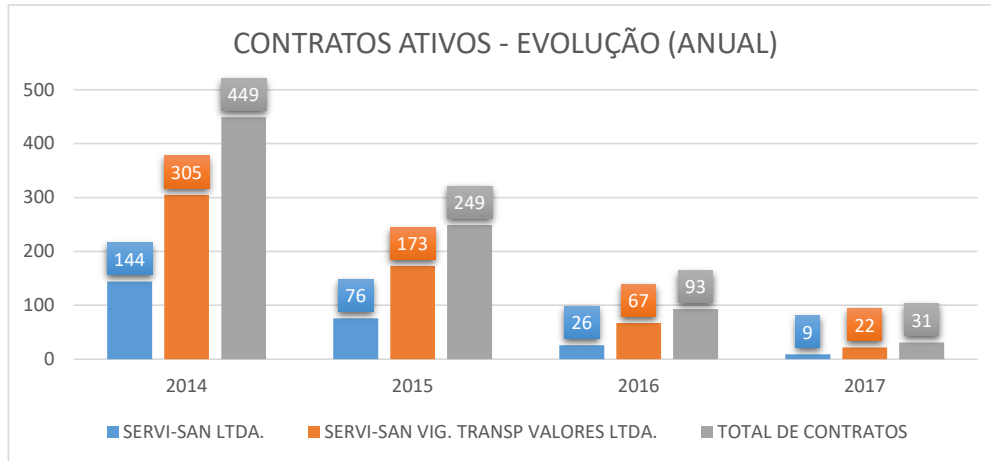
2.3 NÚMERO DE CONTRATOS

Em decorrência dos problemas apresentados, o número de contratos das Recuperandas foi diminuindo, alguns pela falta de capacidade de manter a cadeia de serviços, outros pelo término do período contratual e pela não renovação por questões trabalhistas e fiscais que acarretaram a falta das Certidões Negativas de Débitos exigidas no ato da licitação e/ou contratação.

Com este decréscimo, a receita das Recuperandas diminuiu drasticamente, afetando diretamente o fluxo de caixa das mesmas, como pode ser observado logo abaixo:

ANO	SERVI-SAN LTDA.	SERVI-SAN VIG. TRANSP VALORES LTDA.	TOTAL DE CONTRATOS
2014	144	305	449
2015	76	173	249
2016	26	67	93
2017	9	22	31





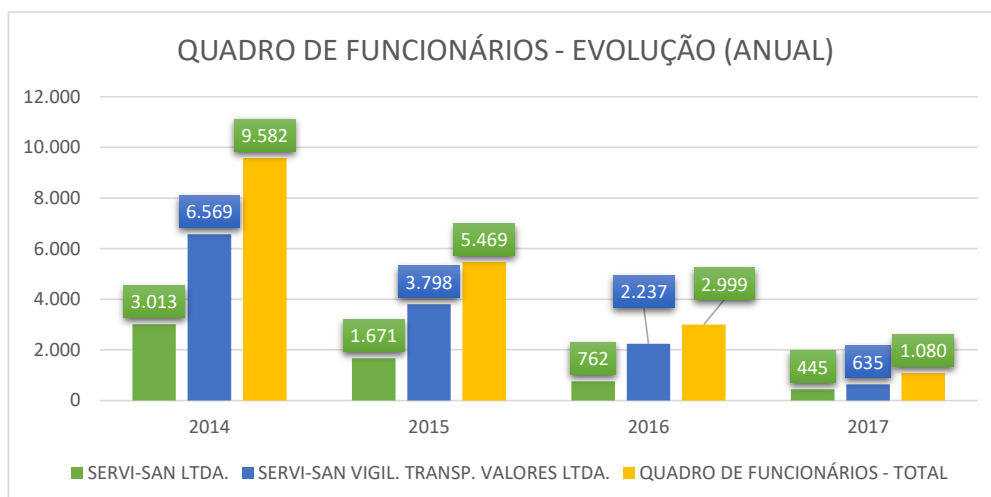
Como informado, os contratos totais das principais empresas do grupo sofreram uma redução de 93,1% no número de contratos ativos, passando de 449 contratos, em 2014, para 31 contratos.

2.4 QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

Como consequência dos itens anteriores, a título de ilustração, segue a evolução do quadro de funcionários no quadriênio em estudo.

ANO	SERVI-SAN LTDA.	SERVI-SAN VIGIL. TRANSP. VALORES LTDA.	QUADRO DE FUNCIONÁRIOS - TOTAL
2014	3.013	6.569	9.582
2015	1.671	3.798	5.469
2016	762	2.237	2.999
2017	445	635	1.080





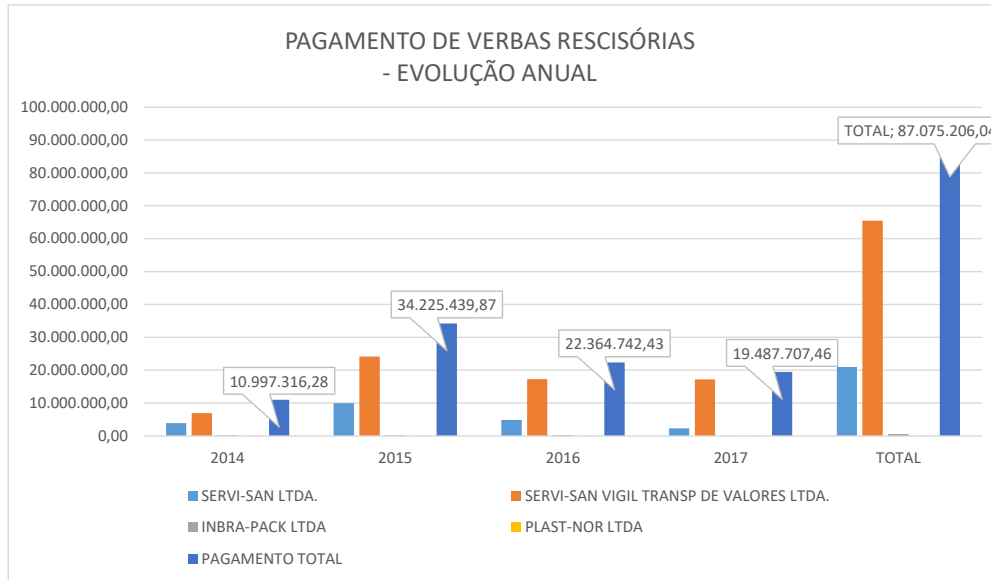
2.5 VALORES PAGOS COM RESCISÕES TRABALHISTAS

A diminuição dos números de contratos ativos e, conseqüentemente, a diminuição do número de funcionários fez a empresa desembolsar uma enorme quantia de valores, muitos destes oriundos de empréstimos, com rescisão de contratos trabalhistas por iniciativa do empregador cujo elevou ainda mais os custos com tais procedimentos.

O encerramento da atividade de transporte de valores, como indicado no contexto histórico das Recuperandas, agravou ainda mais essa situação, conforme indicado abaixo:

	SERVI-SAN LTDA.	SERVI-SAN VIGIL TRANSP DE VALORES LTDA.	INBRA-PACK LTDA	PLAST-NOR LTDA	PAGAMENTO TOTAL
2014	3.883.657,55	6.945.785,64	162.330,84	5.542,25	10.997.316,28
2015	9.924.443,19	24.134.068,84	164.677,14	2.250,70	34.225.439,87
2016	4.876.993,91	17.233.716,44	243.167,90	10.864,18	22.364.742,43
2017	2.289.296,78	17.164.740,86	25.876,87	7.792,95	19.487.707,46
TOTAL	20.974.391,43	65.478.311,78	596.052,75	26.450,08	87.075.206,04





Como observado, o valor total de gastos com rescisões contratuais trabalhistas no quadriênio foi de R\$ 87.075.206,04.

3. CONCLUSÃO

Os altos valores desembolsados com rescisões trabalhistas, o alto nível de endividamento bancário, o término da atividade mais rentável para as empresas do grupo (transporte de valores), a falta de documentação necessárias para concorrer a novos contratos e manter os já existentes, o alto nível de inadimplência, além de outros pontos a serem tratados em oportunidades futuras através dos Relatórios Mensais de Atividades (RMA), levaram ao grupo Assis Fortes requerer a proteção legal para que possa sobreviver economicamente.

Por fim, analisando todos os dados acima agrupados e as consequências de todos esses atos e fatos administrativos e contábeis, as Recuperandas estão em um estado que merecem toda a atenção e cuidado possível para que possa, de acordo com o Plano de Recuperação voltar a funcionar em sua plenitude.

